

Marktconsultatie

“E- en W-Installaties Beheer HTH”

Kenmerk TenderNed: 595421

Kenmerk: 2026/044 LAO

Datum: 23 juni 2026

Versie: 1.0

Contact: aanbesteden@hotelschool.nl

Contents

1.	Inleiding	3
1.1	Over Hotelschool The Hague.....	3
1.2	Doel van de marktconsultatie.....	4
1.3	Scope.....	4
1.3.1.	Achtergrond	4
1.3.2.	Scope van de mogelijke opdracht	5
1.3.3.	Verwachtingen ten aanzien van de Dienstverlening	6
1.4	Percelen en CPV-verantwoording	7
1.5	Uitgangspunten van de op te starten aanbesteding.....	8
2.	Vragen aan marktpartijen.....	11
3.	Procedure marktconsultatie	13
4.	Overige bepalingen en voorwaarden.....	14
	Bijlagen	14

1. Inleiding

Dit document heeft betrekking op een marktconsultatie met een oriënterend karakter, die **Hotelschool The Hague (hierna: HTH)** uitvoert ter voorbereiding op een mogelijke vervolgprocedure betreffende het integraal beheer en onderhoud van de gebouw gebonden installaties binnen haar vastgoedportefeuille.

Het doel van deze marktconsultatie is inzicht te verkrijgen in de huidige stand van de markt, de beschikbare marktpartijen en mogelijke uitvoeringsmodellen en oplossingen met betrekking tot het integraal organiseren van onderhoud, inspecties, storingsafhandeling en mogelijk ook vervangingsvraagstukken van de elektrotechnische en werktuigbouwkundige installaties, inclusief mogelijke contractvormen, innovatieve oplossingen en een efficiënte inrichting van het uitvoeringsproces.

De beoogde inzet betreft specifiek dienstverlening op de volgende drie (3) locaties van HTH:

1. Locatie: Brusselselaan 2, 2587 AH Den Haag – geschatte oppervlakte tussen 8.000-10.000 m2
2. Locatie: Zwolsestraat 189, 2587 TZ Den Haag – geschatte oppervlakte 7.830 m2
3. Locatie: Jan Evertsenstraat 171 – 173, 1057 BW Amsterdam – geschatte oppervlakte 16.000 m2.

De locatie in Amsterdam is een huurpand met een looptijd tot 2032. Het grootste deel van het onderhoud wordt daar verzorgd door de gebouweigenaar. De beide locaties in Den Haag zijn eigendom van HTH.

De uitkomsten van deze marktconsultatie kunnen door HTH worden gebruikt als input voor het opstellen van een eventuele offerteaanvraag en/of Beschrijvend document en het bepalen van de verdere inkoop- en aanbestedingsstrategie.

Deelname aan deze marktconsultatie leidt niet automatisch tot deelname aan een vervolgprocedure of tot gunning van een opdracht. Aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.

HTH behoudt zich uitdrukkelijk het recht voor om, mede op basis van de verkregen uitkomsten:

- Geen vervolgtraject te starten;
- De scope en inhoud van de eventuele opdracht aan te passen;
- Een passende aanbestedingsprocedure te kiezen.

De afdeling Procurement van HTH begeleidt deze marktconsultatie en fungeert gedurende het traject als het enige aanspreekpunt voor marktpartijen. Eventuele vervolgstappen worden separaat en conform de geldende wet- en regelgeving gecommuniceerd.

Gegevens Hotelschool The Hague:

Aanspreekpunt: Joyce Vermeer – Procurement & Contract Manager
Bereikbaarheidsgegevens aanbesteden@hotelschool.nl

1.1 Over Hotelschool The Hague

HTH is een in 1929 opgerichte, onderwijsinstelling op het gebied van Hospitality Management. De instelling behoort tot de oudste hotelscholen ter wereld en heeft een sterke internationale positionering binnen het hoger onderwijs. In internationale ranglijsten, waaronder de QS World University Rankings by Subject, wordt HTH structureel geplaatst binnen de top 10 van hospitality managementscholen wereldwijd.

HTH beschikt over twee campussen, gevestigd in Den Haag en Amsterdam. Gezamenlijk huisvesten deze

locaties circa 2.700 studenten afkomstig uit meer dan 50 nationaliteiten. De HTH telt ongeveer 270 medewerkers, waaronder docenten, onderzoekers en ondersteunend personeel. Dankzij dit internationale en diverse karakter biedt HTH een leeromgeving die sterk is gericht op interculturele samenwerking en mondiale vraagstukken binnen de hospitality sector.

Voor nadere overige informatie inzake Hotelschool The Hague verwijzen wij u naar de officiële website van HTH: <https://www.hotelschool.nl/> Hier vindt u een uitleg over de geschiedenis, managementstructuur en de verschillende producten van HTH.

1.2 Doel van de marktconsultatie

Het doel van deze marktconsultatie is om voorafgaand aan een mogelijke aanbesteding beter inzicht te verkrijgen in de wijze waarop de markt invulling kan geven aan een integraal model voor beheer en onderhoud van gebouwgebonden installaties (Elektrotechnische en Werktuigbouwkundige).

De marktconsultatie wordt uitgevoerd met de volgende overwegingen:

1. Inzicht te verkrijgen in het aantal marktpartijen dat interesse heeft in de opdracht en beschikt over aantoonbare capaciteit, continuïteit en relevante vakinhoudelijke expertise om de opdracht uit te voeren.
2. Oriënteren op mogelijke oplossingen en ontwikkelingen in de markt, om inzicht te krijgen in welke innovatieve maatregelen beschikbaar zijn die kunnen bijdragen aan een toekomstbestendig, duurzaam en efficiënt onderhoud van gebouwgebonden installaties.
3. Inzicht te verkrijgen in de wijze waarop percelen en productgroepen het meest logisch, efficiënt en marktconform kunnen worden ingedeeld en gebundeld, teneinde de uitvoerbaarheid en aantrekkelijkheid voor marktpartijen te optimaliseren.
4. Bepalen welke aanbestedingsprocedure het meest geschikt is voor de opdracht, met inachtneming van rechtmatigheid, proportionaliteit, doelmatigheid en de geldende aanbestedingsregels.
5. Het verkrijgen van inzicht in passende en proportionele eisen en selectiecriteria, die aansluiten bij de markt en bijdragen aan een transparante, evenwichtige en doelmatige aanbestedingsprocedure.

De uitkomsten van de marktconsultatie worden gebruikt om de eisen en wensen te concretiseren en om een onderbouwde keuze te maken ten aanzien van de vervolgpprocedure en contractvorm. Bij de verdere voorbereiding worden de algemene beginselen van het Europees aanbesteden, proportionaliteit en de interne inkoopprincipes van HTH in acht genomen.

1.3 Scope

1.3.1. Achtergrond

HTH beschikt over onderwijsgebouwen met uiteenlopende functies, waaronder:

- Onderwijsruimten;
- Kantoren;
- Horeca- en keukenvoorzieningen;
- Technische ruimten;
- Woonruimten;
- Algemene voorzieningen en ondersteunende ruimten.

De gebouwen kenmerken zich door:

- Een intensief en deels continu gebruik (onderwijs en hospitality);
- Een hoge mate van technische complexiteit, onder andere door professionele keukeninstallaties, hotelvoorzieningen en beveiligingssystemen;
- Een directe relatie tussen het functioneren van installaties en de continuïteit van onderwijs en het leerbedrijf.

Momenteel zijn er meerdere verschillende contractpartijen verantwoordelijk voor het uitvoeren van onderhoud, inspecties, certificeringen, keuringen en storingsafhandelingen. De huidige situatie wordt gekenmerkt door een gefragmenteerde contractstructuur en beperkte integraliteit in aansturing en uitvoering.

Onderhouds-, inspectie- en storingswerkzaamheden worden zoveel mogelijk afgestemd op de bedrijfsvoering van de onderwijsinstelling. Daarbij geldt als uitgangspunt dat het primaire onderwijsproces en de exploitatie van het leerbedrijf zo min mogelijk worden verstoord. Groot onderhoud, vervangingsprojecten en verbouwingen worden daarom bij voorkeur uitgevoerd tijdens vakantieperiodes en andere momenten waarop de gebouwen beperkt in gebruik zijn.

Daarnaast bevindt een deel van de installaties zich aan het einde van de technische levensduur, waardoor in de komende jaren vervangingsinvesteringen worden verwacht, waaronder mogelijk:

- Luchtbehandelingskasten (LBK's)
- CV-ketels
- Klimaatinstallaties
- Regeltechnische installaties
- Riolering

Bij vervangingsvraagstukken wordt nadrukkelijk gekeken naar mogelijkheden voor verduurzaming, energiebesparing, verlaging van CO₂-uitstoot en toekomstbestendige oplossingen. Deze aspecten vormen een belangrijk aandachtspunt bij de verdere ontwikkeling en instandhouding van de technische installaties.

1.3.2. Scope van de mogelijke opdracht

De opdracht zal naar verwachting betrekking hebben op het **onderhouden, beheren, inspecteren, certificeren, verhelpen van storingen** aan onderstaande installaties en systemen binnen de gebouwen van HTH.

De scope omvat naar verwachting onder meer de onderstaande installaties en systemen:

Elektrotechnische installaties	Werktuigbouwkundige installaties	Veiligheids- en beveiligingsinstallaties
• Laagspanningsinstallaties • Verlichtingsinstallaties • Noodverlichtingsinstallaties • Verdeelinrichtingen • PV-installaties • Aardings- en bliksembeveiligingsinstallaties • Gebouwgebonden elektrische voorzieningen • Gebouwbeheersystemen (GBS)	• Verwarmingsinstallaties • Koelinstallaties • Ventilatie- en luchtbehandelingsinstallaties • Klimaatinstallaties • Sanitairinstallaties • Rioleringsinstallaties • Warmtepompen • Regeltechnische installaties	• Brandmeldinstallaties (BMI) • Ontruimingsalarminstallaties (OAI) • Toegangscontrolesystemen • Inbraakbeveiligingsinstallaties • Camerasystemen (CCTV) • Vluchtwegvoorzieningen

Additioneel dienen diverse wettelijk verplichte inspecties en keuringen, certificeringen en beheeractiviteiten plaats te vinden:

- NEN 3140-inspecties
- NEN 1010-inspecties
- SCIOS-inspecties
- Legionellabeheer
- Valbeveiligingsinspecties
- Dakinspecties
- Keuringen van keukenapparatuur
- Certificeringswerkzaamheden
- Overige wettelijk verplichte inspecties en keuringen

Bovenstaande opsomming is indicatief en dient uitsluitend ter beeldvorming van de mogelijke omvang en inhoud van de opdracht. De definitieve scope zal worden vastgesteld op basis van de uitkomsten van de marktconsultatie en de verdere besluitvorming binnen HTH.

HTH heeft daarbij een duidelijke voorkeursrichting richting een integraal georganiseerde dienstverlening, waarbij één partij verantwoordelijk is voor de coördinatie en uitvoering van het beheer en onderhoud.

Het is nog onduidelijk of de mogelijke vervangen van verouderde installaties binnen de scope valt. Tevens moet worden vastgesteld of deze werkzaamheden als 'werken' kwalificeren en daarom via een andere aanbestedingsprocedure moeten worden uitgevoerd.

1.3.3. Verwachtingen ten aanzien van de Dienstverlening

HTH is op zoek naar marktpartijen die dienstverlening kunnen leveren op het gebied van hiervoor genoemde installaties en die in staat zijn om het beheer en onderhoud **integraal** te organiseren, waarbij **kwaliteit, duurzaamheid, innovatie en een efficiënte uitvoering** centraal staan.

Daarbij heeft HTH de belangstelling voor de partijen die beschikken over aantoonbare **kennis en ervaring** met het beheren en onderhouden van installatietechnische systemen binnen complexe omgevingen. Van belang is dat deze partijen een proactieve en servicegerichte werkwijze hanteren gericht op het waarborgen van de continuïteit, betrouwbaarheid en prestaties van de installaties.

Wij zoeken dienstverleners die in staat zijn om zowel planmatig als correctief onderhoud uit te voeren, storingen adequaat en snel af te handelen en actief bij te dragen aan optimalisatie en verduurzaming van de installaties gedurende de gehele levensduur. Hierbij wordt verwacht dat partijen meedenken over verbeteringen, lifecycle management en kostenoptimalisatie (Total Cost of Ownership).

Tevens zoekt HTH partijen met ervaring in verschillende contractvormen voor beheer en onderhoud (zoals prestatie- en servicecontracten) en die kunnen sturen op meetbare prestaties, bijvoorbeeld via KPI's en SLA's. Kennis van digitalisering, zoals het toepassen van gebouwbeheersystemen, monitoring en data-analyse, vormt daarbij een belangrijke meerwaarde.

Tot slot zijn wij op zoek naar dienstverleners die beschikken over voldoende capaciteit, flexibiliteit en vakbekwaam personeel, en die in staat zijn om integraal samen te werken met andere onderhoudspartijen en stakeholders.

De toekomstige opdrachtnemer(s) dienen in staat te zijn om een breed pakket aan diensten te leveren, waaronder:

Storingsafhandeling

- 24/7 bereikbaarheid voor storingsmeldingen;
- Adequate en snelle opvolging van calamiteiten en spoedstoringen;
- Duidelijke escalatieprocedures;
- Transparante terugkoppeling over de oorzaak van de storing en de getroffen oplossing.

Preventief onderhoud

- Planmatig onderhoud conform wet- en regelgeving;
- Risicogestuurd onderhoud;
- Voorkomen van ongeplande uitval van installaties;
- Borging van certificeringen en wettelijke verplichtingen.

Assetmanagement en vervanging

- Signaleren van technische risico's;
- Adviseren over vervanging van installaties;
- Ondersteuning bij investeringsvraagstukken;
- Inbreng van verduurzamingsmogelijkheden en innovatieve oplossingen.

Meerjarenonderhoudsplanung

- Opstellen en actualiseren van MJOP's;
- Inzicht verschaffen in levensduur en vervangingsmomenten van installaties;
- Opstellen van financiële meerjarenramingen.

Rapportages en dashboards

- Digitale rapportages van onderhouds-, inspetie-, en storingswerkzaamheden;
- Inzicht in prestaties, KPI's en wettelijke verplichtingen;
- Registratie van inspecties, certificeringen en keuringen.

Samenwerking en planning

- Werkzaamheden afstemmen op het onderwijsproces en de bedrijfsvoering;
- Flexibiliteit tijdens examenperiodes en evenementen;
- Groot onderhoud en vervangingswerkzaamheden bij voorkeur uitvoeren tijdens schoolvakanties en andere perioden met beperkte gebouwbezetting;
- Proactieve communicatie met de facilitaire organisatie van HTH.

Offerte- en regiewerkzaamheden

- Uitbrengen van offertes voor aanvullende werkzaamheden;
- Mogelijkheid tot uitvoering van werkzaamheden op regiebasis;
- Transparante prijsopbouw en duidelijke urenverantwoording.

Storingen en functioneren van installaties: risico ligt primair bij HTH, tenzij sprake is van aantoonbare tekortkoming in uitvoering door de opdrachtnemer.

Door deze scope en uitgangspunten te delen in deze marktconsultatie wil HTH-marktpartijen de ruimte bieden om hun expertise, uitvoeringsmodellen en innovatieve oplossingen te presenteren. De verkregen inzichten helpen HTH bij het maken van een goed onderbouwde keuze ten aanzien van de opzet, scope en contractvorm van een eventuele toekomstige aanbesteding.

1.4 Percelen en CPV-verantwoording

De eventuele toekomstige opdracht zal worden uitgevoerd in één of meerdere percelen. De definitieve

perceelindeling is nog niet vastgesteld en maakt onderdeel uit van deze marktconsultatie. Marktpartijen kunnen in een eventuele vervolgpprocedure mogelijk inschrijven op één perceel of op meerdere percelen, tenzij in de aanbestedingsstukken anders wordt bepaald.

Hoewel verschillende perceelindelingen denkbaar zijn, heeft HTH een duidelijke voorkeur voor een integrale contractvorm waarbij één partij verantwoordelijk is voor meerdere installatiedisciplines.

HTH verwacht een eventuele aanbestedingsprocedure in het eerste of tweede kwartaal van 2027 te publiceren. Deze planning is indicatief en kan op basis van de uitkomsten van de marktconsultatie en interne besluitvorming worden aangepast.

Op basis van de huidige inzichten wordt de perceelindeling als volgt voorgesteld:

Perceel 1: Elektrotechnische installaties (E-installaties) en Werktuigbouwkundige installaties (W-installaties).

HTH rekent erop gebruik te kunnen maken van de expertise en van marktpartijen bij het bepalen van een logische, efficiënte en marktconforme perceelindeling. Om die reden worden in hoofdstuk 2 specifieke vragen gesteld over de wijze waarop de dienstverlening het beste kan worden geclusterd, georganiseerd en aanbesteed.

Om marktpartijen te helpen hun dienstverlening en oplossingen goed te positioneren en inzicht te geven in de aard van de mogelijke opdracht, zijn de volgende CPV-codes relevant:

50700000-2 - Reparatie en onderhoud van gebouwinstallaties
50710000-5 – Reparatie en onderhoud van elektrische en mechanische installaties in gebouwen
50711000-2 – Reparatie en onderhoud van elektrische uitrusting in gebouwen
50712000-9 – Reparatie en onderhoud van mechanische uitrusting in gebouwen
50720000-8 – Onderhoud verwarmingsinstallaties
50730000-1 – Onderhoud koelinstallatie
50760000-0 – Overige gebouwinstallaties
45310000-3 – Elektrische installatiewerkzaamheden
45351000-2 – Werktuigbouwkundige installatiewerken
45331000-6 – Verwarmings-, ventilatie- en airconditioninginstallaties
45332000-3 – Loodgieterswerkzaamheden en aanleg van afvoerleidingen
45343000-3 – Installatie van brandpreventievoorzieningen

De genoemde CPV-codes zijn indicatief en dienen uitsluitend ter verduidelijking van de aard en omvang van de mogelijke opdracht. HTH behoudt zich het recht voor om in een eventuele vervolgpprocedure CPV-codes toe te voegen, te wijzigen of te laten vervallen.

1.5 Uitgangspunten van de op te starten aanbesteding

Oriënterend karakter marktconsultatie

Deze marktconsultatie heeft een oriënterend en informatief karakter. Aan deelname aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend. Deelname leidt niet automatisch tot deelname aan een eventuele vervolgstap of aanbestedingsprocedure.

HTH behoudt zich het recht voor om, mede op basis van de uitkomsten van deze marktconsultatie, te besluiten:

- Al dan niet over te gaan tot een aanbestedingsprocedure;
- De aard, omvang en vorm van een eventuele aanbesteding nader te bepalen;
- Te kiezen voor één Raamovereenkomst, meerdere Raamovereenkomsten, perceelsgewijze gunning of een andere contractvorm.

Aanbestedingsvorm

Indien HTH besluit tot een vervolgstap, wordt de keuze voor de aanbestedingsprocedure mede bepaald op basis van:

- De aard en complexiteit van de dienstverlening;
- De geraamde contractwaarde;
- De inzichten en marktinformatie die worden verkregen uit deze marktconsultatie;
- De toepasselijke wet- en regelgeving.

Duur van een eventuele Raamovereenkomst

Gezien de aard en complexiteit van de dienstverlening en de gewenste optimalisatie, acht HTH een langere contractduur passend. Indien wordt overgegaan tot contracteren, gaat de indicatieve voorkeur van HTH uit naar:

- Een initiële contractduur van **vijf (5) jaar**;
- Mogelijk met één of meerdere optionele verlengingsmogelijkheden.

Een langere looptijd ondersteunt:

- Continuïteit van dienstverlening;
- Optimalisatie over de levensduur van installaties;
- Investerings in samenwerking en kwaliteitsverbetering.

De definitieve contractduur, verlengingsopties en overige contractvoorwaarden worden vastgesteld in een eventuele offerteaanvraag of aanbestedingsleidraaden /of Beschrijvend document.

Beoordelingsmethode

In het geval van een vervolgstap verwacht HTH een eventuele opdracht te gunnen op basis van de Beste Prijs-Kwaliteitverhouding (BPKV), waarbij zowel kwalitatieve als financiële aspecten worden meegenomen.

De exacte beoordelingscriteria, subcriteria, beoordelingsmethodiek en onderlinge weging (bijvoorbeeld kwaliteit versus prijs) zijn op dit moment nog niet vastgesteld en kunnen worden beïnvloed door de uitkomsten van deze marktconsultatie.

Geschiktheidseisen

Voor deze marktconsultatie gelden geen formele uitsluitingsgronden of geschiktheidseisen. Wel verzoekt HTH-marktpartijen om inzicht te geven in hun ervaring, expertise en dienstverlening, zodat een goed beeld ontstaat van de beschikbare markt.

Indicatief kan in een eventuele vervolgprocedure worden gedacht aan geschiktheidseisen zoals:

- Aantoonbare ervaring met beheer en onderhoud van technische installaties, bij voorkeur binnen een onderwijsomgeving of hospitality omgeving of vergelijkbare organisatie;

- Minimaal twee (2) relevante referentieopdrachten uitgevoerd in de afgelopen drie (3) jaar succesvol zijn uitgevoerd, bij voorkeur binnen:
 - Een onderwijsinstelling;
 - Een hospitality organisatie;
 - Of een vergelijkbare internationale of publiek intensieve omgeving.

De definitieve geschiktheidseisen worden vastgesteld in de aanbestedingsstukken van een eventuele vervolprocedure.

Taal

De primaire voertaal binnen HTH is Engels. Van marktpartijen wordt verwacht dat ingezette medewerkers aantoonbaar in staat zijn professioneel te communiceren in zowel het Nederlands als het Engels, passend bij een internationale onderwijs- en hospitality omgeving.

2. Vragen aan marktpartijen

Aanbestedingsprocedure

1. Gezien de verstrekte informatie en de verschillende categorieëninstallaties binnen HTH, welke perceelindeling adviseert u en waarom? Zie bijlage A voor het overzicht van de installaties.
2. Welke componenten die momenteel niet in bijlage A zijn opgenomen, zouden volgens u alsnog in de scope van de onderhoudsdienst moeten worden opgenomen? (Liften, deuren, andere onderhoud?)
3. Welke componenten uit bijlage A vallen buiten de scope van de mogelijke aanbesteding voor E- en W-installaties, en wat is de reden hiervoor?
4. Welke diensten en werkzaamheden adviseert u per perceel op te nemen om de installaties gedurende de contractperiode in een goede technische conditie te houden?
5. Hoe wordt, op basis van uw ervaring, de vervanging van onderdelen van installaties en de volledige vervanging van installaties geclassificeerd: als dienst (onderhoud) of als werk?
6. Welke kansen en risico's en aandachtspunten ziet u met betrekking tot de inrichting van deze opdracht en een eventuele aanbesteding?

Informatiebehoefte

7. Welke locaties, installaties, processen of bijzonderheden zou HTH tijdens een eventuele schouw volgens u moeten tonen om marktpartijen een goed beeld van de opdracht te geven?
8. Welke inhoudelijke dan wel technische en operationele informatie heeft u minimaal van HTH nodig om een realistische en marktconforme inschrijving op te kunnen stellen?
9. Welke implementatietermijn acht u gebruikelijk en wenselijk voor een goede overdracht en opstart van de dienstverlening?
10. Welke informatie, inzet en werkzaamheden verwacht u van HTH tijdens de implementatie- en transitiefase?

Eisen en beoordelingscriteria

11. Aan welke technische en organisatorische eisen zouden inschrijvers volgens u moeten voldoen?
12. Welke procentuele verhouding tussen prijs en kwalitatieve beoordelingscriteria adviseert u en waarom?
13. Welke kostenposten en prijscomponenten adviseert u op te nemen in het prijsinvulformulier?
14. Welke drie kwalitatieve beoordelingscriteria (wensen) zouden volgens u het meest onderscheiden zijn voor deze opdracht?
15. Welke duurzaamheidscriteria zouden volgens u passend zijn voor de verschillende percelen?

16. Welke innovatieve oplossingen, technieken, of werkwijzen zou HTH in een eventuele aanbesteding kunnen uitvragen?

Toekomstige contract

17. Welk type contract adviseert u voor de gevraagde dienstverlening en waarom?
18. Wat acht u een passende contractduur?
19. Welke prestatie-indicatoren (KPI's) adviseert u voor deze dienstverlening? Licht hierbij de berekeningsmethodiek toe.
20. Hoe zou u het kostenbeheer binnen het contract inrichten om grip te houden op onderhouds-, storings- en vervangingskosten gedurende de contractperiode?
21. In hoeverre is het gebruikelijk dat beheer en onderhoud worden uitgevoerd door een andere partij dan de partij die de installaties oorspronkelijk heeft gerealiseerd? Welke eisen zijn van belang om een dergelijke samenwerking goed te borgen?
22. Welke voor- en nadelen ziet u in een model waarbij één marktpartij integraal verantwoordelijk is voor meerdere installatiedisciplines ten opzichte van een model met meerdere gespecialiseerde contractpartijen?
23. Welke randvoorwaarden acht u noodzakelijk om een integrale dienstverlening succesvol te kunnen uitvoeren binnen de onderwijs- en hospitality omgeving van HTH?

Algemene

24. Zijn er nog andere belangrijke onderwerpen of adviezen die u aan HTH wilt meegeven in het kader van deze marktconsultatie?

3. Procedure marktconsultatie

Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd als een open consultatie. Dit houdt in dat alle geïnteresseerde marktpartijen de mogelijkheid hebben om deel te nemen. Geïnteresseerde marktpartijen wordt verzocht hun deelname via de modules van TenderNed kenbaar te maken. Alle communicatie gedurende deze marktconsultatie verloopt uitsluitend via TenderNed.

Nota van Inlichtingen

HTH wil u de gelegenheid geven eventuele vragen omtrent deze marktconsultatie te stellen. U kunt hiervoor gebruik maken van de vragenmodule in TenderNed. De vragen dienen uiterlijk op **donderdag 2 juli 2026 tot 10:00** uur gesteld worden. De ontvangen vragen worden gebundeld en geanonimiseerd beantwoord in een document met beantwoording van vragen. Dit document wordt uiterlijk op **vrijdag 17 juli 2026** via TenderNed gedeeld.

HTH behoudt zich het recht voor om vragen die buiten de reikwijdte van deze marktconsultatie vallen niet te beantwoorden.

Reageren op de marktconsultatie

Alle deelnemende partijen wordt verzocht "onze vragen" zoals benoemd in Hoofdstuk 2 te beantwoorden middels **Bijlage B** - Antwoordformulier marktconsultatie HTH. Het ingevulde antwoordformulier dient uiterlijk op **vrijdag 4 september 2026 om 10:00 uur** op TenderNed te worden ingediend.

Vervolg

De uitkomsten van deze marktconsultatie kunnen door HTH worden gebruikt als input voor de aanbesteding.

De resultaten van de marktconsultatie zal HTH beknopt verwoorden in een samenvatting.

Deze samenvatting zal op TenderNed op **vrijdag 18 september 2026** worden gepubliceerd. De samenvatting betreft een verslag waarin de geformuleerde doelstelling wordt beantwoord, rekening houdende met eventuele commerciële belangen van de marktpartijen.

Planning

Activiteit	Datum
Publicatie	Dinsdag 23 juni 2026
Uiterste datum voor het stellen van vragen	Donderdag 02 juli 2026 tot 10:00 uur
Beschikbaar stellen Nota van inlichtingen	Vrijdag 17 juli 2026
Indienen antwoorden op vragen uit marktconsultatie	Vrijdag 04 september 2026 tot 10:00 uur
Publicatie samenvatting	Vrijdag 18 september 2026

4. Overige bepalingen en voorwaarden

Op deze marktconsultatie zijn de volgende bepalingen en voorwaarden van toepassing:

- De marktconsultatie is geen onderdeel van een aanbesteding maar een consultatieronde;
- Het staat HTH vrij om de marktconsultatie om welke reden dan ook te beëindigen;
- Deze marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken van gegadigden in het kader van mogelijke vervolgtrajecten;
- Marktpartijen die niet meedoen aan de marktconsultatie zijn daarmee niet uitgesloten van deelname aan mogelijke vervolgprojecten. Evenmin zijn marktpartijen die deelnemen aan de marktconsultatie op enige wijze uitgesloten van - of bevoorrecht in - mogelijke vervolgtrajecten;
- Marktpartijen (inclusief partijen die niet deelnemen) kunnen aan deze marktconsultatie geen (wederzijdse) verplichtingen of rechten jegens HTH ontleen;
- Deelname aan deze marktconsultatie biedt geen enkel recht op het verkrijgen van een opdracht;
- Eventuele kosten voor de deelname aan deze marktconsultatie worden niet vergoed door HTH;
- Deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat door hen aangeleverde informatie verwerkt kan worden in de door HTH nader uit te werken stukken op het gebied van deze dienstverlening.
- De voertaal tijdens deze marktconsultatie is Nederlands;
- HTH is op geen enkele wijze gebonden aan de uitkomsten van de marktconsultatie of verplicht tot realisering en/ of aanbesteding van het onderwerp waarop de marktconsultatie betrekking heeft;
- De bevindingen van deze marktconsultatie zullen worden gepubliceerd bij de aankondiging van de aanbesteding. HTH bepaald zelf wat zij met de reacties/ informatie doet. Op haar rust niet de verplichting te motiveren waarom zij bepaalde reacties/ informatie wel of niet in de aanbestedingsdocumenten verwerkt;
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoeding in verband met deze marktconsultatie worden niet gehonoreerd;
- Door deelname aan deze marktconsultatie geven partijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te gaan met de voorwaarden zoals vermeld in dit document.

Bijlagen

Bijlage A – EW-installaties overzicht

Bijlage B - Antwoordformulier marktconsultatie HTH